



**ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของหน่วยราชการ พ.ศ.๒๕๕๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ และประกาศคณะกรรมการทบทวนส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๕๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๔๐) พ.ศ.๒๕๖๓ อันเป็นการอธิบายการจัดการแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment)

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน โดย นางสาวสมกมล ศรีสมโภจน์ ตำแหน่ง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยระบุหัวข้อว่า “บุคลากร” คือ หัวใจสำคัญของความสำเร็จขององค์กร” จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน ดังนี้

**๑. ด้านการสรรหา (Recruitment)** งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน ดำเนินการวางแผนอัตรากำลังคน แสวงหาคนตามคุณลักษณะตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง โดยมุ่งสรรหาบุคลากรด้วยระบบการคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมเพื่อให้ได้บุคลากรที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีคุณภาพ เพื่อปฏิบัติภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน

**แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้**

๑.๑ จัดทำหรือปรับปรุงแผนอัตรากำลังสามปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่รองรับต่อการกิจกรรมการบริหารส่วนตำบลอิปีน ที่เปลี่ยนแปลงไปรวมทั้งนโยบายของรัฐบาล นิติคามรัฐมนตรี นโยบายและกระทรวงมหาดไทย นโยบายกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)

๑.๒ ดำเนินการสรรหาหนังงานส่วนตำบล หนังงานคู่องค์การบริหารส่วนตำบล และหน้าที่งานร่วม ให้กับผู้อำนวยการบล็อกแปลงกำลังหนุน

๑.๓ การรับสมัครคัดเลือกเพื่อบรรจุและแต่งตั้งบุคคลเข้ารับราชการและรับสมัครบุคคล เพื่อเลือกสรรเป็นหนังงานร่วม ต้องประกาศทางป้ายประชาสัมพันธ์ ณ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน ทางเว็บไซต์องค์การบริหารส่วนตำบลอิปีน ([www.eipun.dio.th](http://www.eipun.dio.th)) และแจ้งข่าวประชาสัมพันธ์ไปยัง อำเภอพระแสง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าถึงบุคคลทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรรเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้สามารถเลือกสรรผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดีสอดคล้องตามภารกิจ ของแต่ละหน่วยงาน

**๒. ด้านการพัฒนา (Development)** การพัฒนาบุคลากรเป็นการลงทุนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการปฏิบัติภารกิจขององค์กรระยะยาว บุคลากรทุกคนและทุกระดับจะต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ที่จำเป็น การบริหารและการจัดการ ด้านความรู้ ทักษะ และสมรรถนะเฉพาะเชิงงานในตำแหน่ง ด้านการบริหารและการจัดการ ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาล ตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากร รวมถึงความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคดิจิทัล การสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณภาพการให้บริการและความอาชีวศึกษาและผู้รับบริการ บุคลากรทุกคนโดยเน้นการพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากร ทุกระดับให้มีความสัมพันธ์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและสร้างความผูกพันทางใจให้มีความรักองค์กร ตลอดจนความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความก้าวหน้าในอนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้เป็นผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง พัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะโดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายตามแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) เพื่อให้สามารถรองรับต่อภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งนโยบายของรัฐบาล มติคณะรัฐมนตรี นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบายกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และแผนการปฏิรูปประเทศและอุปสรรคสำคัญ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

**๒.๑** จัดทำและดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) แผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) และแผนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปันประจำปี ให้สอดคล้องตามความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาของบุคลากรในทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ให้คำนึงถึงความเหมาะสมและสถานะทางการค้างขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน

**๒.๒** รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน ประจำปี ประจำปีงบประมาณ จำนวน ๑ ครั้ง ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคมของปีงบประมาณต่อไป เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการพัฒนา

#### ๒.๓ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองด้วยแผนพัฒนารายบุคคล

**๒.๔** จัดให้มีการประเมินพนักงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบล และภาคีผู้นำชั้นนำตามเกณฑ์มาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลกำหนด

**๒.๕** ด้านการรักษาไว้ (Retention) สิ่งสำคัญในการรักษา จูงใจ ดึงดูด และสร้างความรักขององค์กรให้เกิดขึ้นนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน ต้องวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรประจำปี จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน แผนสืบทอดผู้นำแห่งทางการบริหาร (Succession Plan) ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของหน่วยงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้างที่มีประสิทธิภาพ โดยศึกษาและระบบการบริหารผลงาน (Performance Management) และยกย่อง ชมเชยบุคลากรเพื่อให้บุคลากรเกิดความผูกพันต่อองค์การบริหารส่วนตำบลอ้อปัน

## แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๓.๑ สำรวจปัจจัยความพากเพียร ความทึ่งพอใจ และแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรประจำปี

๓.๒ ประเมินความพึงพอใจต่อความพากเพียร ความทึ่งพอใจ และแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรประจำปี

๓.๓ กำหนดให้การจัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และความสามัคคีที่ดีของบุคลากรภายในองค์กร เช่น การแข่งขันกีฬาภายในหน่วยงาน การรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน เป็นต้น

๓.๔ ปรับปรุงฐานข้อมูลบุคลากรในระบบศูนย์บริการข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ (LHR) ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย

๓.๕ จัดกิจกรรมยกย่อ ชุมชนบุคลากร เช่น ประกาศผล/ประกาศรายชื่อพนักงานส่วนตำบลและหนังงานจ้าวผู้นำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับติดต่อในแต่ละรอบการประเมินเพื่อเป็นการยกย่องเชียร์และสร้างแรงจูงใจให้ทั้งหมดในการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

๓.๖ ดำเนินการเร่งรัดการขอรับสวัสดิการให้บุคลากรตามที่ระบุขึ้นกำหนด

๓.๗ ควบคุมให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของหนังงานส่วนตำบล พนักงานครุอุค์การบริหารส่วนตำบล และหนังงานจ้าว เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด พร้อมทั้งให้การเลื่อนขั้นเงินเดือนของหนังงานส่วนตำบล หนังงานครุอุค์การบริหารส่วนตำบล และเลื่อนค่าตอบแทนหนังงานจ้าว เป็นไปตามช่วงเวลาที่กำหนด หากมีข้าราชการ หนังงานครุอุค์การบริหารส่วนตำบล และหนังงานจ้าว ร้องเรียน ร้องขอความเป็นธรรมให้รับฟังและรับฟังคำแนะนำของบุคลากรท้องถิ่นที่ดีที่สุดโดยด่วน

๓.๘ ควบคุมการต่อสัญญาจ้างหนังงานจ้าวให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด

๔. ด้านการใช้ประโยชน์ (Utilization) องค์การบริหารส่วนตำบลอีปัน โดยทุกหน่วยงาน ต้องร่วมมือกันในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ แจ้งให้บุคลากรเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูล ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลให้ปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ

## แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๔.๑ ให้ผู้บังคับบัญชาอบรมหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามระเบียบวินัย ประมวลจริยธรรมของข้าราชการ ข้อบังคับองค์การบริหารส่วนตำบล ว่าด้วยจริยชาติราชการองค์การบริหารส่วนตำบลอีปัน พ.ศ.๒๕๕๘ ประกาศคณะกรรมการหนังงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ จริยธรรมของหนังงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และหนังงานจ้าว ลงวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๘ หากผู้ใต้บังคับบัญชากระทำการความผิดหรือทุจริตให้รายงานนายกองค์การบริหารส่วนตำบลอีปันทราบโดยเร็ว

๔.๒ การพิจารณาแต่งตั้งหนังงานส่วนตำบล และหนังงานครุอุค์การบริหารส่วนตำบล ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งต่าง ๆ จะยึดถือความรู้ ความสามารถและประโยชน์สูงสุดที่องค์การบริหารส่วนตำบลอีปันได้รับเป็นเกณฑ์ในการคัดเลือก

๔.๓ จัดทำช่องทางการร้องเรียนในการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลอีปัน

๔.๔ จัดทำมุมงานการเจ้าหน้าที่ทางเว็บไซต์องค์การบริหารส่วนตำบลอีปัน ([www.eipun.go.th](http://www.eipun.go.th)) เพื่อเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลด้านการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

จังหวัดเชียงใหม่

ประจำวันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๓

ก.ก.

(นายกานต์ พลวัฒน์)  
ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี